

# PME : Comprendre et tirer parti des opportunités en développement durable

Ateliers D – Découvrir, discuter, devenir autrement

Nancy Goudreau, Directrice générale, Financement durable

19 septembre 2023 | Heure : 11 h 30



# Déroulement

1. Importance du développement durable chez Desjardins
2. Démystifier la finance responsable
3. Opportunités pour les PME
4. Par où on commence?
5. Future de la finance
6. Conclusion

# 1. Développement Durable Chez Desjardins



# Ambition climatique de Desjardins

## Zéro émission nette Immobilier - Transport - Énergie



# Pourquoi une équipe en financement durable



## Raison d'être

Modèle coopératif depuis sa création

79% de nos membres sont d'avis que  
**Desjardins doit être un leader en  
développement durable\***



## Mission

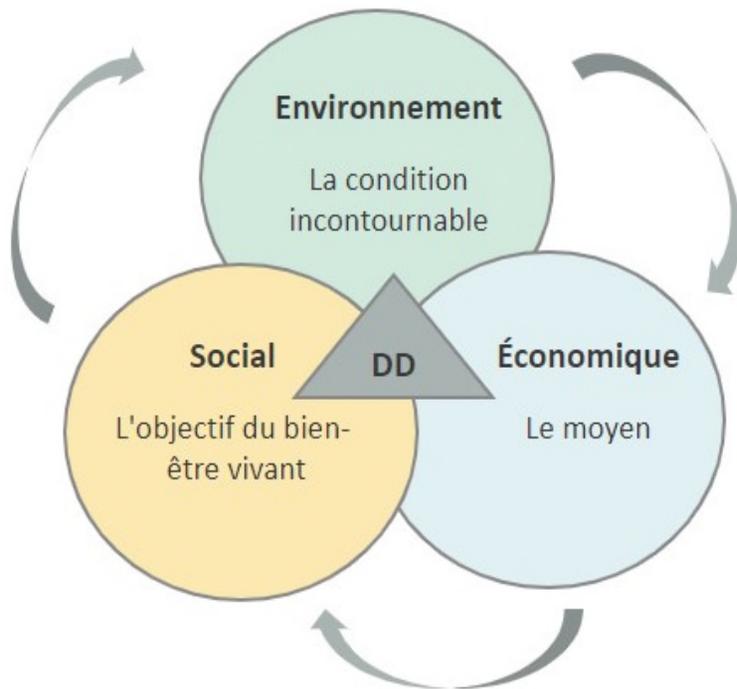
**Accompagner et créer de la valeur** pour nos  
entreprises membres et clients dans l'intégration  
de l'ESG

## **2. Démystifier la finance responsable**

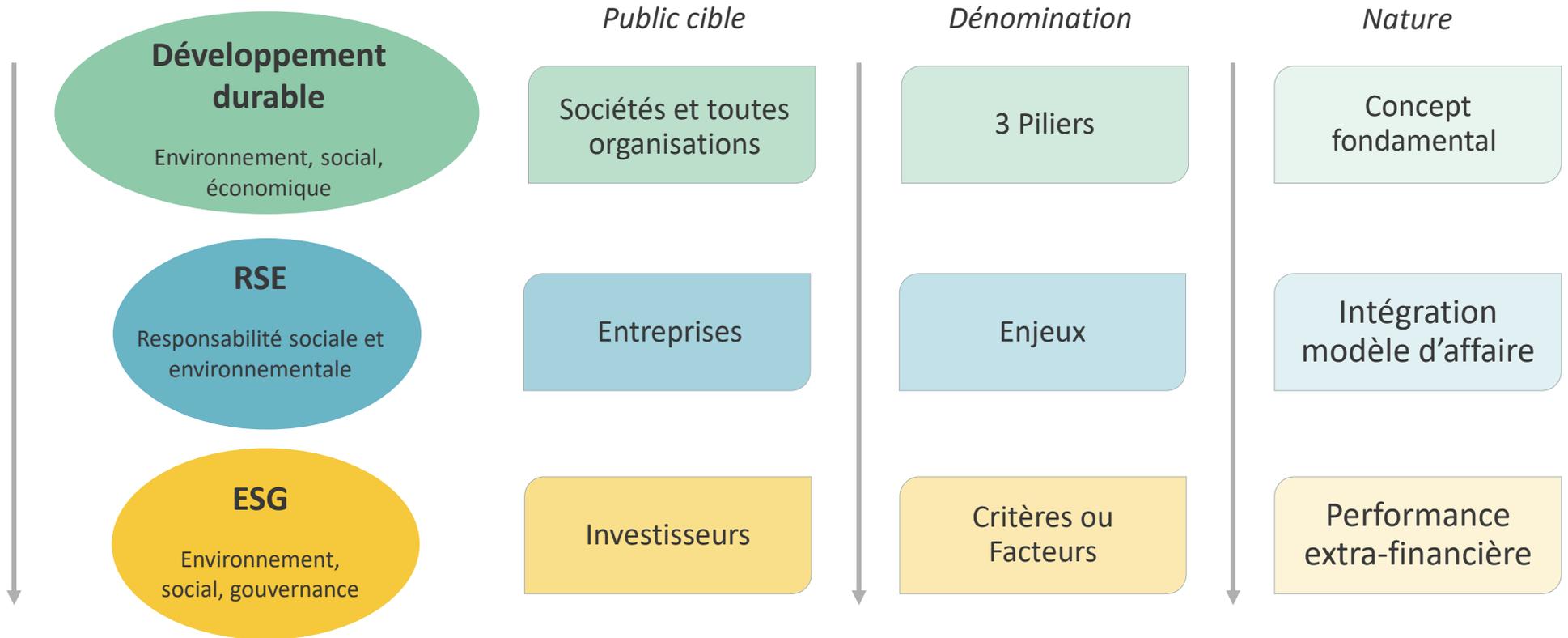
# Développement durable vs ESG

Le développement durable : 3 piliers indissociables pour répondre aux enjeux de notre société

Desjardins y contribue en intégrant les facteurs ESG dans son modèle d'affaires : la finance responsable.



# Intégration des concepts clés au monde financier



# La finance responsable

... désigne des pratiques de la finance qui prennent en compte des critères extra-financiers en sus des critères financiers, comme les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

## ENVIRONNEMENTAUX



- Les émissions de gaz à effet de serre (GES)
- Biodiversité
- Économie circulaire
- Gestion des matières résiduelles
- L'énergie renouvelable

## SOCIAUX



- Relation avec les employés
- Santé & sécurité (SST)
- Équité, Diversité, Inclusion (EDI)
- Acceptabilité sociale
- Cybersécurité
- Protection de la vie privée (loi 25)

## GOVERNANCE



- Gestion de la chaîne d'appro.
- Transparence des pratiques d'affaires
- Structure & indépendance des instances de gouvernance (CA et comité)
- Plan de relève
- Corruption et Lobbying

# Les segments de la finance responsable

## Investissement responsable



Analytique

Segment souvent plus connu et à un niveau de maturité plus élevé

## Investissement d'impact (VC)



Influenceur/Interventionniste.

Segment à maturité variable

## Financement durable



Interventionniste

Segment plus récent et en évolution

# 3. Opportunités pour les PME



# L'impact ESG chez les entreprises: quelques stats



10%  
revenus

Source: <https://www.mckinsey.com/capabilities/growth-marketing-and-sales/our-insights/the-growth-triple-play-creativity-analytics-and-purpose>



BAlIA



Profit net



Source: [https://www.ey.com/en\\_vn/sustainability/how-to-enhance-long-term-business-value-through-sustainability](https://www.ey.com/en_vn/sustainability/how-to-enhance-long-term-business-value-through-sustainability)

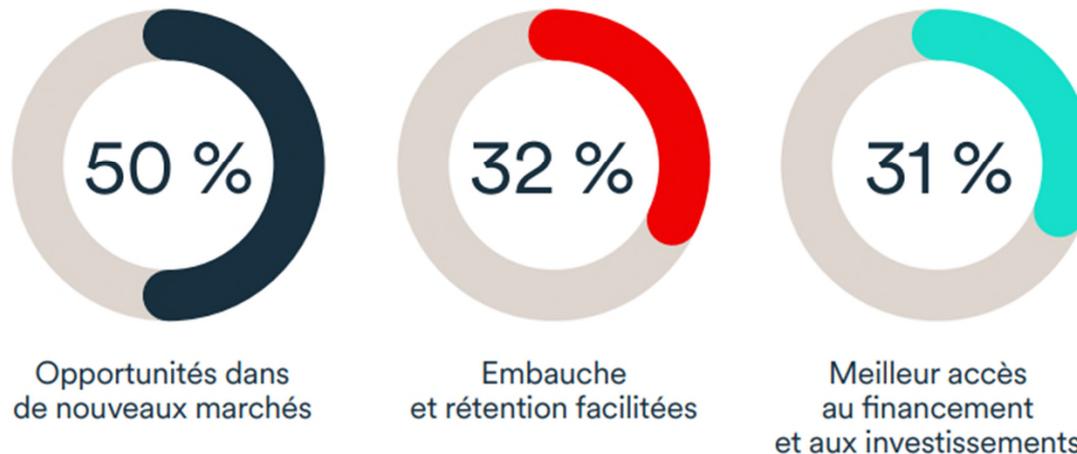


- ✓ Top quartile en satisfaction des employés: **+ 6%** de croissance
- ✓ Top quartile en approvisionnement responsable: **+ 3%** de BAlIA
- ✓ Top quartile avec des femmes au CE: **+ 4%** de BAlIA

Source: <https://www.bain.com/insights/do-esg-efforts-create-value/>

# Avantages à respecter les pratiques mettant en avant l'ESG

**Graphique 8 :** Pourcentage d'entreprises déclarant qu'il y a des avantages à respecter les pratiques ESG



Source : BDC, Sondage sur le développement durable auprès des PME fournisseuses au Canada, novembre 2022, n = 1 251.

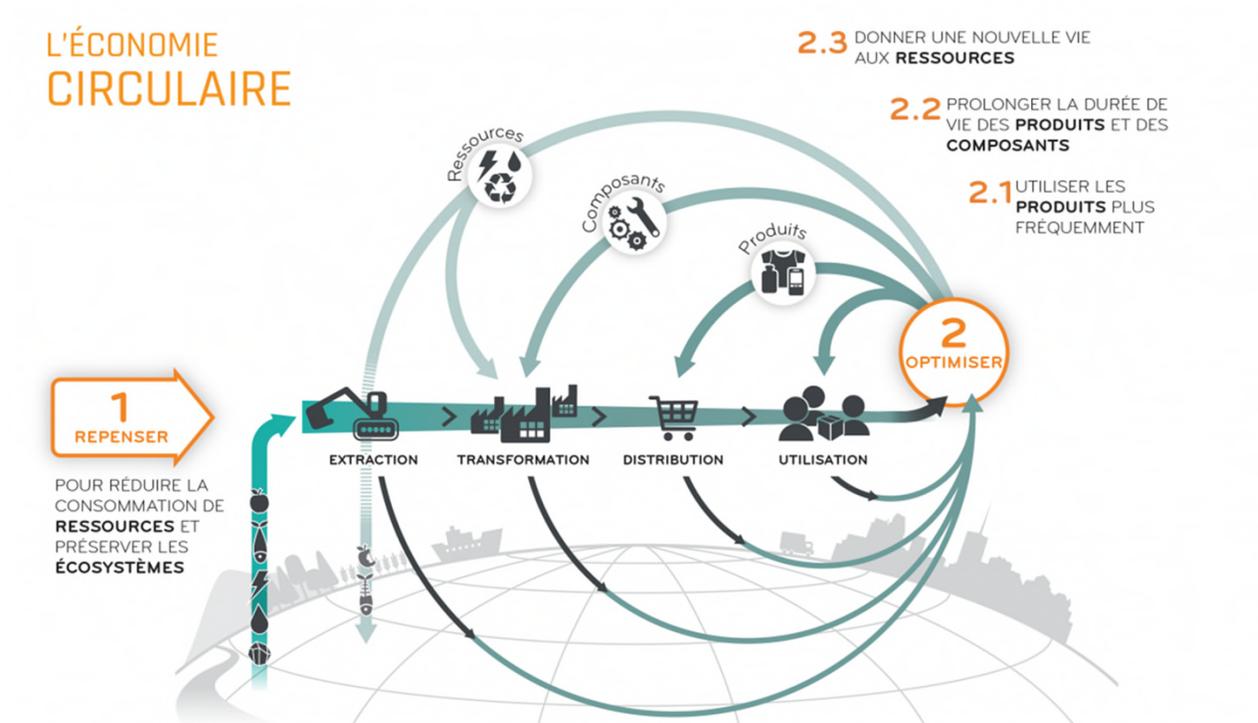
## L'importance d'agir: l'agilité de la PME un atout

- Bénéfices tangibles
- Les exigences des grands donneurs d'ordre évoluent et les réglementations s'installent
- Exportateurs vers l'Europe: Soyez conscient des exigences
- Il y a un coût à rester inactif
- Ne pas attendre la perfection

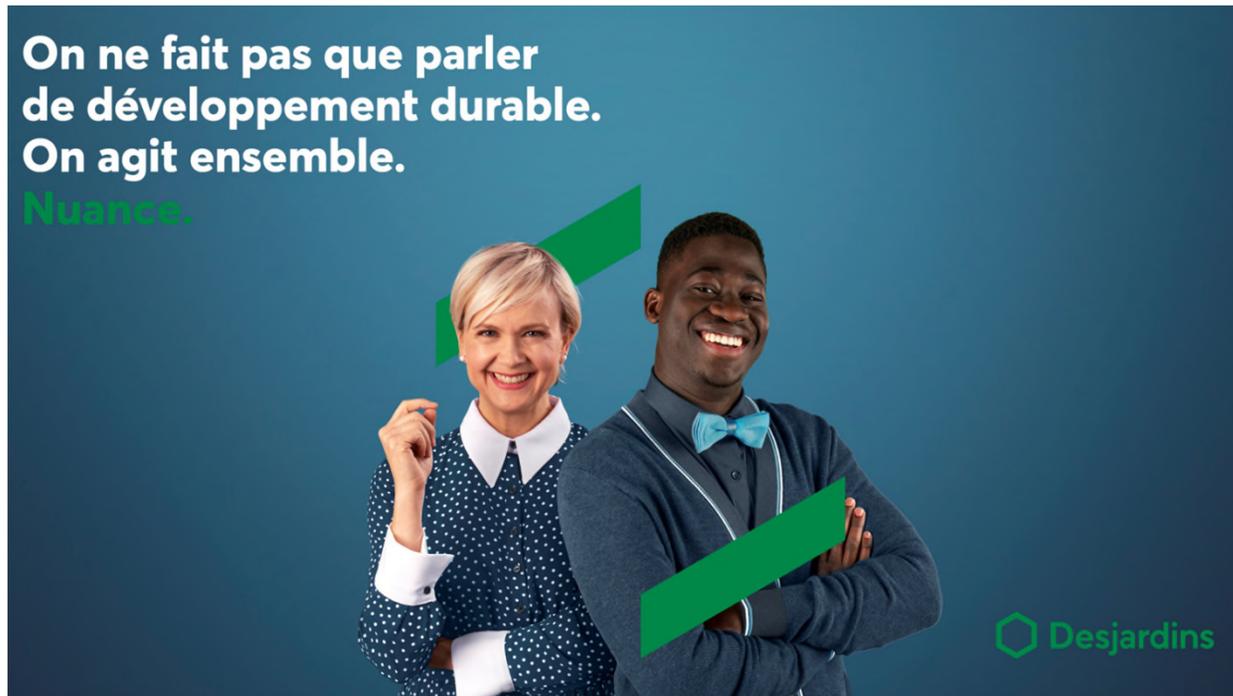
## **Solutions environnementales payantes : transition énergétique, diminution des pertes et optimisation des coûts.**



# Repenser les modèles d'affaires, intégrer l'économie circulaire



# Aider à son recrutement et à la fidélisation de son personnel



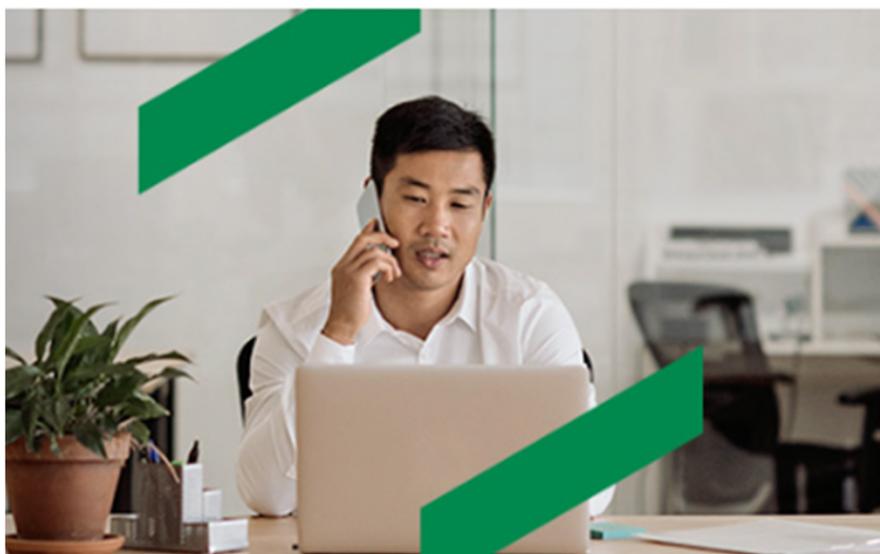
Des valeurs personnelles recherchées, sentiment d'appartenance augmenté, les gens veulent contribuer à faire la différence.

# Augmenter la résilience de sa chaîne d'approvisionnement



Pression de plus en plus forte : resserrement de la législation, exigences des grands donneurs d'ordres, des clients-fournisseurs, turbulences des marchés, changements climatiques...

## Facilite l'accès au financement et à l'investissement de multiple partenaires financiers





# Quelques exemples d'entreprises innovantes en ESG

# Entosystem: leader mondial en élevage d'insectes

- 60M\$ pour une usine de protéine d'insectes
- Production de nourriture animale et des engrais biologiques
- Nourriture des mouches provient des invendus en épicerie (fruits, légumes, boulangerie)



Un modèle d'économie circulaire

# Se démarquer de la concurrence par un faible bilan carbone et être rémunéré en conséquence



Une aluminerie qui est capable de démontrer son faible impact carbone obtient un produit qui a plus de valeur sur le marché \$\$\$



Photo site de Deschambault, présent également à Bécancour et Baie-Comeau

*[La haute technologie de Québec au service d'une économie plus verte | Radio-Canada.ca](http://Radio-Canada.ca)*

# Devenir un fournisseur de choix par la démonstration de ses actions responsables



**Approvision-  
nements  
responsables**

**EN 2025**

**70 %**

de nos achats réalisés  
auprès de fournisseurs  
jugés responsables

**EN 2030  
VS 2019**

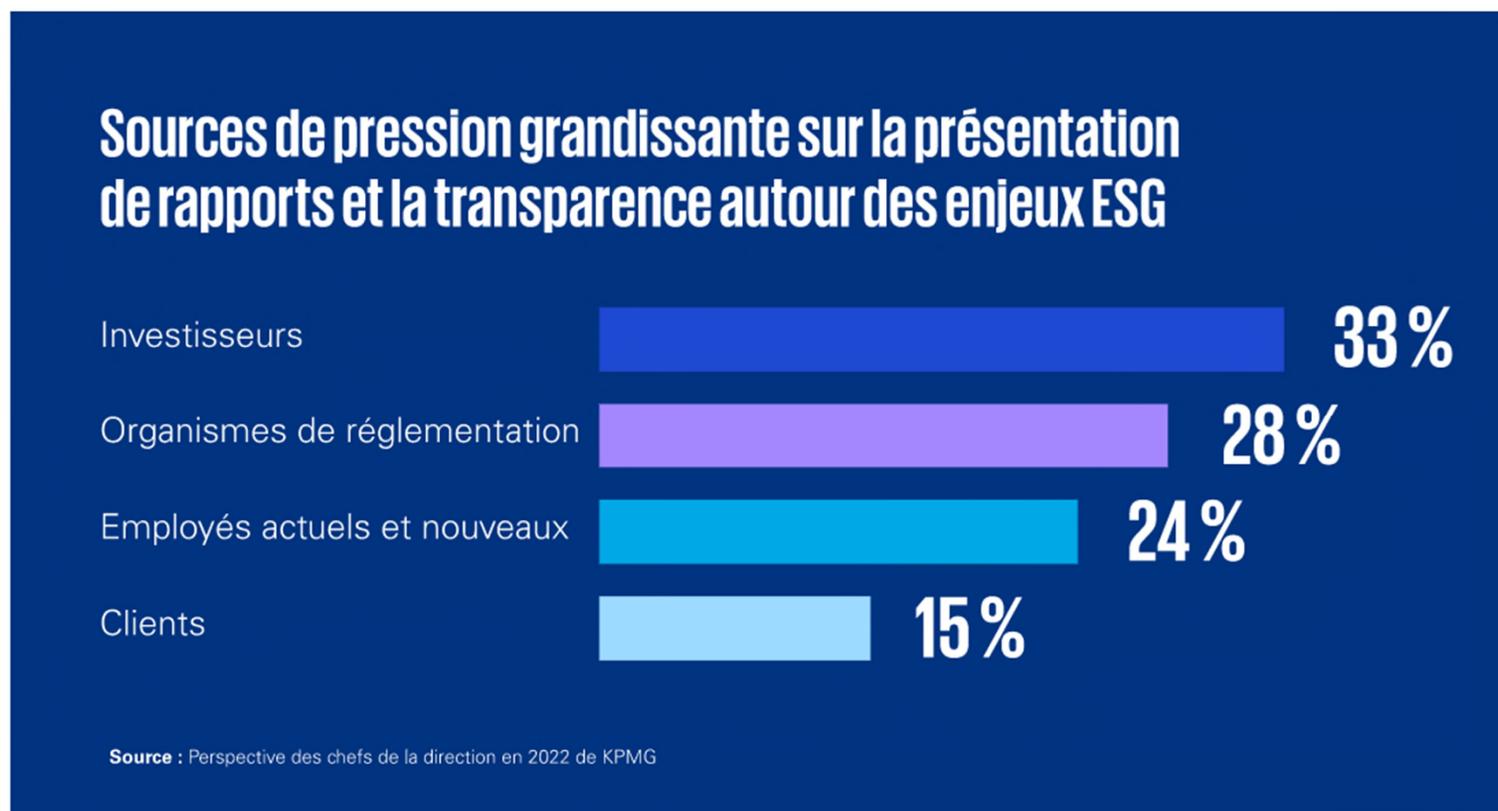
**-22 %**

d'émissions de GES du  
scope 3  
(kg de CO<sub>2</sub> eq/tm)

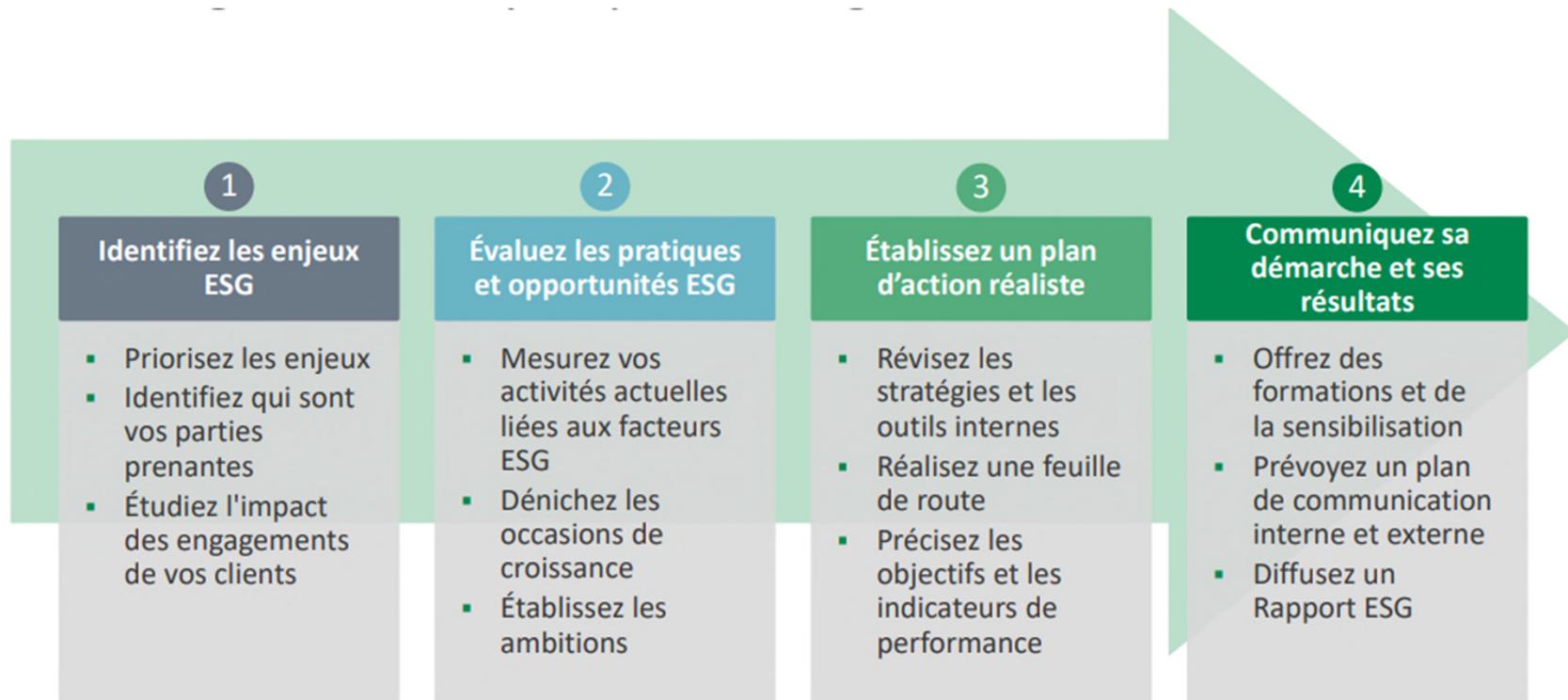
**4. Par où on commence?**

The background features a light blue grid of overlapping hexagons. A large, solid green arrow is positioned in the bottom right corner, pointing diagonally upwards and to the right.

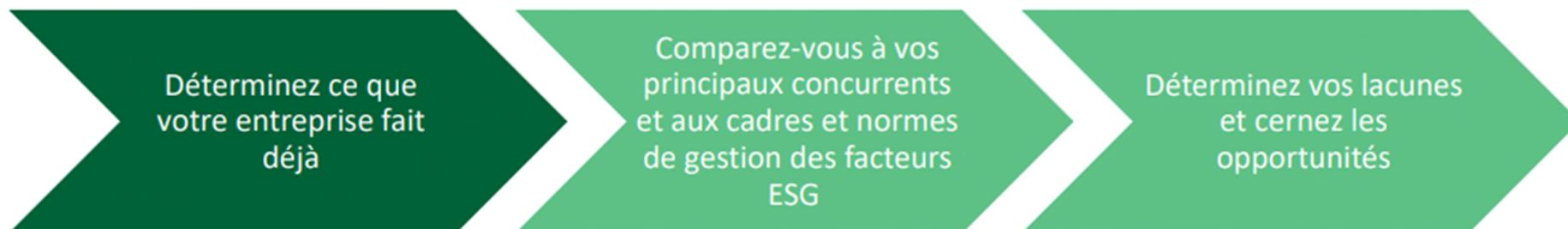
## Débuter aujourd'hui à structurer et collecter ses données pour répondre aux demandes des parties prenantes



# Les 4 grandes étapes pour intégrer les facteurs ESG



## On débute par quoi?



# 5. Futur de la finance



## Les tendances à venir dans le monde financier

Il existe plusieurs tendances déjà observables dans le monde financier dont certaines vont particulièrement impacter les PME

L'environnement  
occupera une  
place encore plus  
importante

L'innovation fait  
un retour en force

L'intelligence  
artificielle  
(remplacement de  
main d'œuvre)

Le recrutement de  
talents, experts  
s'intensifie.

# Ce que se dessine en financement durable

## LES STANDARDS SE DÉVELOPPENT

ISSB qui prévoit annoncer des premiers standards de divulgation en juin 2023

La réglementation qui se consolide chez les grandes entreprises

Impact de l'Europe qui est plus avancé que l'Amérique du Nord

## LES CRITÈRES ESG INTÉGRÉS À L'ÉVALUATION DU RISQUE

Déjà débuté et risque de s'accélérer

S'intégrera à toutes les tailles de financement et non pas juste la grande entreprise

Enjeux: l'accès aux données fiables et de qualité

## DE NOUVEAUX PRODUITS POTENTIELS

Pour appuyer la mise en place d'initiative en développement durable

Afin de s'adapter à la réalité des projets de développement durable

Pour mieux répondre aux besoins des entreprises

## L'ACCÈS AU FINANCEMENT IMPACTÉ

Accessibilité au financement plus difficile pour les clients avec des profils ESG moins attrayants

Les termes et conditions qui s'adapteront à la posture ESG des clients

Des produits financiers qui offriront des avantages aux clients avec des profil ESG favorables

# 5. Conclusion



# En conclusion, L'importance de se mettre en action...



Agir sur les ESG est accessible pour les entreprises de toute tailles et impacte le potentiel futur ;



Intégrer les actions au plan d'entreprise est une stratégie gagnante ;



L'accessibilité au financement sera influencée par la position favorable, ou non, des entreprises en liens avec leurs critères ESG ;



La divulgation prendra le l'importance pour les entreprises de toutes tailles et il est important de commencer dès maintenant!

Questions?

**Merci!**

Mouvement Desjardins

Pour nous joindre: [financementdurable@desjardins.com](mailto:financementdurable@desjardins.com)